

REPUBLIQUE DU CAMEROUN

Paix – Travail – Patrie

INSTITUT NATIONAL

DE LA STATISTIQUE



REPUBLIC OF CAMEROON

Peace – Work – Fatherland

NATIONAL INSTITUTE

OF STATISTICS

ATELIER DE PARIS21 SUR L'ELABORATION D'UNE STRATEGIE
INFORMATIQUE (SI) POUR L'INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE AU
CAMEROUN

RAPPORT GENERAL

En l'absence de M. le Directeur Général de l'INS empêché, l'atelier a été ouvert par M. TCHIEKOU Emmanuel, Chef de la Division du Développement des applications et de la Maintenance au Département de l'Informatique, aux environs de 09h30. Après une brève présentation des participants, les points suivants devaient être examinés durant les 05 jours de l'atelier :

- Présentation et validation de la matrice FFOM ;
- Présentation et validation des axes stratégiques et des objectifs ;
- Rappel théorique sur la méthodologie de la gestion axée sur les résultats (GAR) et le cadre logique (matrice) ;
- Elaboration du cadre logique du SDI de l'INS ;
- Présentation et validation du plan de rédaction du document final.
- Quelques recommandations.

1- Présentation et validation de la matrice FFOM

Cette partie a été animée par M. ALOGO, Chargé d'Etudes à la Division. Il a présenté brièvement cette matrice qui ressort les forces, les faiblesses, les opportunités et les menaces à prendre en compte dans l'élaboration du Schéma Directeur. Grâce aux différents échanges des participants une proposition de matrice à valider a été faite. Elle a été reconstituée point par point en classant les forces et les faiblesses par ordre de priorité. La version finale est annexée à ce rapport.

2- Présentation et validation des axes stratégiques et des objectifs

Cette partie a été exposée par M. EYEM. Il a présenté brièvement cette matrice qui ressort les axes stratégiques, les objectifs stratégiques et les objectifs spécifiques. Il a rappelé que cette matrice a été élaborée à la suite de l'atelier qui a eu lieu du 28 août au 1er septembre 2018 au cours duquel chaque structure invitée a exposé ses difficultés à prendre en compte dans la mise en œuvre du schéma directeur informatique. La reconstitution de cette matrice par les participants a abouti à la version améliorée en annexe.

3- Rappel théorique sur la méthodologie de la gestion axée sur les résultats (GAR) et le cadre logique (matrice)

Cette partie a été présentée par M. YANN Laurent, consultant de PARIS21. De cet exposé N°3 de l'atelier nous pouvons retenir que le Cadre Logique est un outil de suivi-évaluation des projets qui permet de mieux structurer et formuler la réflexion des porteurs de projet. Le Cadre Logique dans le cadre du Schéma Directeur Informatique (SDI) permet de valider l'ensemble des activités menant à la réussite du projet. La construction d'un cadre logique s'effectue en plusieurs étapes :

- Etape 1 : Identifier les problèmes
- Etape 2 : Hiérarchiser les problèmes
- Etape 3 : Transformer les problèmes en objectifs
- Etape 4 : Définir la logique d'intervention.

Il est à noter que les hypothèses et conditions préalables jouent un rôle important dans la réussite du projet. Les travaux se sont poursuivis par l'adoption d'une méthodologie de travail pour l'élaboration du cadre logique du SDI.

4- Elaboration du cadre logique du SDI de l'INS

Pour ce point, une méthodologie de travail a été adoptée consistant à renseigner quelques colonnes du cadre logique du SDI sous la supervision du consultant de PARIS21 ; ceci afin de

familiariser les différents participants à cet exercice en vue de le terminer même après le départ de l'expert. Il est à noter que le cadre logique comporte plus d'une centaine de lignes à renseigner ; cette activité sera clôturée dans la semaine du 26 novembre 2018.

5- Présentation et validation du plan de rédaction du document final

Cette partie a débuté par l'exposé N°4 de l'atelier préparé et présenté par M. ALOGO, Chargé d'Etudes à la Division. La proposition de plan de rédaction a été imprimée et distribuée à l'ensemble des participants et une vingtaine de minutes a été accordée à chacun pour y porter des remarques et modifications.

Les travaux ont continué en plénière par l'intégration des différentes contributions à la proposition de plan. Cette dernière étape des travaux de la journée a eu pour résultat une version finale du plan de rédaction du document. (Document en annexe du rapport)

Afin de mener à bien les activités de rédaction du Schéma Directeur Informatique, une feuille de route a été élaborée. Elle ressort la répartition des tâches pour chaque participant ainsi que les délais à respecter pour la restitution des travaux. Tous les participants se sont accordés sur la date 08 décembre 2018, comme date d'envoi de la version finale du document au consultant. La validation du draft est prévue du 07/01/2019 au 20/01/2019. La présentation du document final se fera le 20/01/2018.

L'atelier s'est achevé le 23 novembre 2018 aux environs de 17h00 par un mot de remerciement du M. TCHIEKOU à tous les participants pour le travail effectué pendant 05 jours.