

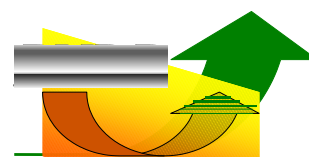
## République du Cameroun

Paix – Travail – Patrie

-----  
Ministère de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement  
du Territoire

-----  
Secrétariat Général

-----  
Programme National de Développement Participatif



# EVALUATION DE L'IMPACT DE LA DEUXIEME PHASE DU PROGRAMME NATIONAL DE DEVELOPPEMENT PARTICIPATIF (PNDP)

## FICHE COMMUNE

STRICTEMENT CONFIDENTIEL ET A BUT NON FISCAL

*Les informations collectées au cours de cette enquête sont strictement confidentielles au terme de la loi N° 91/023 du 16 décembre 1991 sur les Recensements et Enquêtes Statistiques qui stipule en son article 5 que « les renseignements individuels d'ordre économique ou financier figurant sur tout questionnaire d'enquête statistique ne peuvent en aucun cas être utilisés à des fins de contrôle ou de répression économique ».*



Réalisé par l'Institut National de la Statistique

B.P. 134 Yaoundé Tél. : (237) 22 22 04 45 Fax : (237) 22 23 24 37

Site Web : [www.statistics-cameroon.org](http://www.statistics-cameroon.org)

## SECTION 0: RENSEIGNEMENTS GENERAUX

<b>S0Q01</b>	Région : _____	_ _
<b>S0Q02</b>	Département : _____	
<b>S0Q03</b>	Commune de : _____	_ _ _ _
<b>S0Q04</b>	Nom de l'Organisme d'Appui Local ayant accompagné la commune dans le cadre du PNDP _____	
<b>S0Q05</b>	Nombre d'unités de Planification Participative de la commune	_ _ _
<b>S0Q06</b>	Nom du répondant : _____	
<b>S0Q07</b>	Statut du répondant (Voir codes) <sup>1</sup>	_
<b>S0Q08</b>	Date de l'enquête : _____	_ _ _ _ _ _ _ _ _ _ _ _
<b>S0Q09</b>	Nom de l'agent enquêteur : _____	_ _ _
<b>S0Q10</b>	Nom du superviseur : _____	_ _ _
<b>S0Q11</b>	Résultat de l'enquête : (Voir codes) <sup>2</sup>	_

## SECTION 1 : MAITRISE D'OUVRAGE

<b>S1Q01</b>	Combien de microprojets communaux bénéficiez-vous du PNDP ?	_ _ _
<b>S1Q02</b>	Donnez la répartition de ces projets par secteur et selon de niveau de réalisation	
	Secteur	Niveau de réalisation
		Non entamé    En cours    Achevé
<b>S1Q02a</b>	Education	_      _      _
<b>S1Q02b</b>	Eau et assainissement	_      _      _
<b>S1Q02c</b>	Santé	_      _      _
<b>S1Q02d</b>	Electrification	_      _      _
<b>S1Q02e</b>	Transport	_      _      _
<b>S1Q02f</b>	Promotion de la femme	_      _      _
<b>S1Q02g</b>	Sport et loisir	_      _      _
<b>S1Q02h</b>	Infrastructure de développement économique	_      _      _
<b>S1Q02i</b>	Agriculture	_      _      _
<b>S1Q02j</b>	Elevage	_      _      _
<b>S1Q02k</b>	<b>Total</b>	_      _      _

<sup>1</sup> 1=Maire, 2=Adjoint au maire, 3=Secrétaire Général, 4=Conseiller municipal, 5=Agent financier PNDP, 6=Agent technique PNDP, 7=Autre personnel de la commune, 8=Autre

<sup>2</sup> 1=Rempli totalement, 2=Rempli partiellement, 3=Non rempli pour absence, 4=Non rempli pour refus, 5=Autre

<b>S1Q03</b>	A quelles étapes avez-vous été impliqué dans le processus de mise en œuvre de ce(s) microprojet(s) ? 1=Oui, 2=Non	
<b>S1Q03a</b>	Identification	__
<b>S1Q03b</b>	Montage de la requête	__
<b>S1Q03c</b>	Financement	__
<b>S1Q03d</b>	Sélection du prestataire	__
<b>S1Q03e</b>	Exécution	__
<b>S1Q03f</b>	Réception	__
<b>S1Q03g</b>	Entretien	__
<b>Filtre : Si au moins un projet en cours ou achevé, poser S1Q04. Sinon, aller à S1Q06.</b>		
<b>S1Q04</b>	Comment assurez-vous le suivi de l'exécution de votre (vos) microprojet(s) ? 1=Oui, 2=Non	
<b>S1Q04a</b>	Mise en place d'un comité de suivi par la commune	__
<b>S1Q04b</b>	Suivi pendant les visites du PNDP et des sectoriels	__
<b>S1Q04c</b>	Autres à préciser _____	__
<b>Filtre : Si au moins un projet achevé, poser S1Q05. Sinon, aller à S1Q06.</b>		
<b>S1Q05</b>	Comment suivez-vous l'exploitation des microprojets mis en œuvre dans vos communautés ? 1=Oui, 2=Non	
<b>S1Q05a</b>	Visite de terrain par la mairie	__
<b>S1Q05b</b>	Visites/réunions de terrain conjointes avec les partenaires (PNDP, sectoriels, etc.)	__
<b>S1Q05c</b>	Visites/réunions de terrain conjointes avec les Comités de Gestion locaux	__
<b>S1Q05d</b>	Autres à préciser _____	__
<b>S1Q06</b>	Comment coordonnez-vous les différentes actions de développement dans votre commune ? 1=Oui, 2=Non	
<b>S1Q06a</b>	Réunion avec les partenaires	__
<b>S1Q06b</b>	Comptes-rendus périodiques des activités aux partenaires	__
<b>S1Q06c</b>	Rencontres individualisées avec chaque partenaire	__
<b>S1Q06d</b>	Autres à préciser _____	__
<b>S1Q07</b>	Dans le suivi de l'exécution de vos microprojets, veuillez-vous à l'intégration des mesures environnementales et sociales requises pour leurs réalisations ? 1=Oui, 2=Non. Si 2, aller à Section 2.	
<b>S1Q08</b>	Combien de microprojets dans votre commune ont-ils intégré ces mesures ?	__

## SECTION 2 : APPROPRIATION DES MECANISMES

<b>S2Q01</b>	Disposez-vous d'un plan de développement communal ? 1=Oui, 2=Non Sinon, aller à Section 3.	_
<b>S2Q02</b>	Donnez-en la date d'élaboration	_ _ _ _ _ _ _ _ _ _ _ _ _ _
<b>S2Q03</b>	Votre PCD a-t-il déjà été actualisé ? 1=Oui, 2=Non Sinon, aller à S2Q06	_
<b>S2Q04</b>	Combien de fois a-t-il été actualisé ?	
<b>S2Q05</b>	Donnez-en la date de dernière actualisation	_ _ _ _ _ _ _ _ _ _ _ _ _ _
<b>S2Q06</b>	A quelles étapes du processus avez-vous été impliqués ? 1=Oui, 2=Non	
<b>S2Q06a</b>	Préparation	_
<b>S2Q06b</b>	Diagnostic	_
<b>S2Q06c</b>	Planification stratégique	_
<b>S2Q06d</b>	Planification opérationnelle	_
<b>S2Q06e</b>	Mise en place d'un mécanisme de suivi	_
<b>S2Q07</b>	Avez-vous élaboré des plans opérationnels depuis l'approbation de votre PCD ? 1=Oui, 2=Non Si 1, aller à S2Q09.	_
<b>S2Q08</b>	Sinon, pourquoi ? (Voir codes) <sup>3</sup> . Aller à S2Q11	_
<b>S2Q09</b>	Si oui, combien ?	_
<b>S2Q10b</b>	Avez-vous bénéficié d'un appui extérieur pour l'élaboration de vos plans opérationnels ? 1=Oui, 2=Non	_
<b>S2Q11</b>	Quels sont les mécanismes du suivi de la mise en œuvre de votre PCD ? 1=Oui, 2=Non	
<b>S2Q11a</b>	Création d'un comité de suivi du PCD au sein de la mairie	_
<b>S2Q11b</b>	Suivi du PCD assuré par un organisme indépendant	_
<b>S2Q11c</b>	Aucun suivi du PCD	_
<b>S2Q11d</b>	Autre à préciser _____	_
<b>S2Q12</b>	Votre commune dispose-t-elle d'un agent technique PNDP ? 1=Oui, 2=Non Sinon, aller à S2Q15	_
<b>S2Q13</b>	En quoi la présence de l'agent technique PNDP contribue-t-elle à la mise en œuvre de votre PDC ? 1=Oui, 2=Non	
<b>S2Q13a</b>	Participation au suivi de la mise en œuvre du PCD	_
<b>S2Q13b</b>	Participation au suivi de l'exécution des microprojets	_
<b>S2Q13c</b>	Formation des comités chargés de la gestion des microprojets	_
<b>S2Q13d</b>	Appui aux comités chargés de la gestion des microprojets	_
<b>S2Q13e</b>	Autre à préciser _____	_

<sup>3</sup> 1=Manque d'expertise, 2=Ignorance de la nécessité d'un plan opérationnel, 3=Autre à préciser

<b>S2Q14</b>	Quelles sont les difficultés que connaît l'agent technique dans le suivi de l'exécution des microprojets ? 1=Oui, 2=Non	
<b>S2Q14a</b>	Mauvaise qualité du travail	__
<b>S2Q14b</b>	Non respect des délais par les prestataires	__
<b>S2Q14c</b>	Difficulté de mobilisation de la contribution en nature	__
<b>S2Q14d</b>	Autre à préciser _____	__
<b>S2Q15</b>	Quelles activités de votre PCD avez-vous exécutées sans appuis extérieurs ? 1=Oui, 2=Non	
<b>S2Q15a</b>	Microprojets	__
<b>S2Q15b</b>	Formation	__
<b>S2Q15c</b>	Sensibilisation	__
<b>S2Q15d</b>	Autre à préciser _____	__
<b>S2Q16</b>	A quel stade estimez-vous être arrivé dans la mise en œuvre de votre PCD ? (Voir codes) <sup>4</sup>	
		__
<b>S2Q17</b>	Quel montant de votre budget propre avez-vous investi dans la mise en œuvre de votre PCD ? (En milliers de FCFA)	_ _ _ _ _ _ _
<b>S2Q18</b>	Le budget communal prend-t-il en compte les priorités du PCD ? 1=Oui, 2=Non. Si 1, aller à, S2Q20	__
<b>S2Q19</b>	Sinon, pourquoi ? 1=Oui, 2=Non	
<b>S2Q19a</b>	Actions du PCD trop coûteuses	__
<b>S2Q19b</b>	Actions du PCD peu réalistes	__
<b>S2Q19c</b>	Autre raison à préciser _____	__
<b>S2Q20</b>	Quelles sont les instances de validation du PCD, des requêtes de microprojets communaux, etc. ?	
<b>S2Q12a</b>	Maire	__
<b>S2Q12b</b>	Conseil municipal	__
<b>S2Q12c</b>	Autres à préciser _____	__
<b>S2Q13</b>	Votre PCD a-t-il été approuvé par le CPAP ? 1=Oui, 2=Non	
		__
<b>S2Q14</b>	Combien de sessions de CPAC/COMES avez-vous déjà tenues depuis le démarrage du PNDP dans votre commune ?	_ _ _
<b>S2Q15</b>	Eprouvez-vous des difficultés dans la mise en œuvre de votre PCD ? Si 2, aller à, Section 3	__
<b>S2Q16</b>	Quelles sont ces difficultés ? _____ _____ _____ _____	

<sup>4</sup> 1=Non démarré, 2=Début de la mise en œuvre, 3=Mi-parcours de la mise en œuvre, 4=Mise en œuvre avancée, 5=Achevée

### SECTION 3 : AMELIORATION DES RECETTES COMMUNALES

<b>S3Q01</b>	De combien d'outils de gestion dispose votre commune ?				
<b>S3Q01a</b>	Ordinateur	_ _ _			
<b>S3Q01b</b>	Imprimante	_ _ _			
<b>S3Q01c</b>	Photocopieur	_ _ _			
<b>S3Q01d</b>	Scanner	_ _ _			
<b>S3Q01e</b>	Machine à écrire	_ _ _			
<b>S3Q01f</b>	Autres à préciser _____	_ _ _			
<b>S3Q02</b>	Combien d'équipements avez-vous reçu du PNDP ?				
<b>S3Q02a</b>	Ordinateur	_ _ _			
<b>S3Q02b</b>	Imprimante	_ _ _			
<b>S3Q02c</b>	Autres à préciser _____	_ _ _			
<b>S3Q03</b>	De combien de personnels disposez-vous pour assurer la gestion de la commune ?				
<b>S3Q03a</b>	Technique	_ _ _			
<b>S3Q03b</b>	Administratif	_ _ _			
<b>S3Q03c</b>	Financier	_ _ _			
<b>S3Q03d</b>	Agent d'appui ou d'entretien	_ _ _			
<b>S3Q03e</b>	Autres à préciser _____	_ _ _			
<b>S3Q04</b>	Quel a été le niveau de vos recettes au cours des cinq dernières années ? (en milliers de FCFA)				
<b>Nature</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
Recettes propres	_ _ _ _ _ _ _	_ _ _ _ _ _ _	_ _ _ _ _ _ _	_ _ _ _ _ _ _	_ _ _ _ _ _ _
Extérieur	_ _ _ _ _ _ _	_ _ _ _ _ _ _	_ _ _ _ _ _ _	_ _ _ _ _ _ _	_ _ _ _ _ _ _
<b>S3Q05</b>	L'arrivée du PNDP a-t-elle contribué à améliorer de manière perceptible vos recettes ? 1=Oui, 2=Non				_
<b>S3Q06</b>	Quel a été le taux d'exécution de votre budget au cours des 5 dernières années ?				
	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
	_ _ _ _ , _ _ _	_ _ _ _ , _ _ _	_ _ _ _ , _ _ _	_ _ _ _ , _ _ _	_ _ _ _ , _ _ _
<b>S3Q07</b>	L'arrivée du PNDP a-t-elle contribué à améliorer de manière perceptible l'exécution de vos budgets ? 1=Oui, 2=Non				_
<b>S3Q08</b>	Disposez-vous d'un agent financier /PNDP? 1=Oui, 2=Non. Sinon, aller à S3Q14.				_
<b>S3Q09</b>	Depuis combien de temps est-il en service dans votre commune ? (En mois)				_ _ _ _
<b>S3Q10</b>	L'agent financier contribue-t-il à améliorer votre gestion financière ? 1=Oui, 2=Non. Sinon, aller à S3Q14				_

<b>S3Q11</b>	En quoi contribue-t-il à améliorer votre gestion financière ? 1=Oui, 2=Non	
<b>S3Q11a</b>	Amélioration sensible des recettes	__
<b>S3Q11b</b>	Meilleure visibilité dans les ressources communales	__
<b>S3Q11c</b>	Préparation des comptes administratifs	__
<b>S3Q11d</b>	Préparation du budget	__
<b>S3Q11e</b>	Amélioration du taux d'exécution budgétaire	__
<b>S3Q11f</b>	Autres à préciser _____	__
<b>Filtre : S3Q11a=1, alors aller à S3Q12. Si S3Q11a=0, aller Si S3Q13</b>		
<b>S3Q12</b>	En quoi la présence de l'agent communal a-t-elle contribué à améliorer vos recettes ? 1=Oui, 2=Non	
<b>S3Q12a</b>	Nouveaux gisements fiscaux identifiés	__
<b>S3Q12b</b>	Maîtrise du fichier des contribuables	__
<b>S3Q12c</b>	Amélioration de la qualité de la dépense	__
<b>S3Q12d</b>	Autres à préciser _____	__
<b>Filtre : S3Q11e=1, alors aller à S3Q15. Si S3Q11e=0, aller à Si S3Q16</b>		
<b>S3Q13</b>	En quoi la présence de l'agent communal a-t-elle contribué à améliorer l'exécution de votre budget ? 1=Oui, 2=Non	
<b>S3Q13a</b>	Maîtrise de l'assiette fiscale	__
<b>S3Q13b</b>	Amélioration du recouvrement des recettes	__
<b>S3Q13c</b>	Meilleure programmation des activités	__
<b>S3Q13d</b>	Maîtrise du processus de passation des marchés	__
<b>S3Q13e</b>	Efficacité dans l'exécution des marchés	__
<b>S3Q13f</b>	Autres à préciser _____	__
<b>S3Q14</b>	Y a-t-il des facteurs autres que la présence de l'agent technique contribuant à l'amélioration de vos recettes ? 1=Oui, 2=Non. Sinon, aller à S3Q16.	
<b>S3Q15</b>	Quels sont ces facteurs ? 1=Oui, 2=Non	
<b>S3Q15a</b>	Autres formations du PNDP	__
<b>S3Q15b</b>	Réalisation de MP avec le PNDP	__
<b>S3Q15c</b>	Elaboration et mise en œuvre du PCD avec appui du PNDP	__
<b>S3Q15d</b>	Interventions du FEICOM	__
<b>S3Q15e</b>	Autres à préciser _____	__
<b>S3Q16</b>	Y a-t-il des facteurs autres que la présence de l'agent technique contribuant à l'amélioration de l'exécution de votre budget ? 1=Oui, 2=Non. Sinon, aller à S3Q18.	
<b>S3Q17</b>	Quels sont ces facteurs ? 1=Oui, 2=Non.	
<b>S3Q17a</b>	Autres Formations du PNDP	__
<b>S3Q17b</b>	Réalisation de MP avec le PNDP	__
<b>S3Q17c</b>	Elaboration et mise en œuvre du PCD avec appui du PNDP	__
<b>S3Q17d</b>	Interventions du FEICOM	__

<b>S3Q17e</b>	Autres à préciser _____	_
<b>S3Q18</b>	Les populations sont-elles informées du montant du budget de la commune ? 1=Oui, 2=Non. Sinon, aller à S3Q20.	_
<b>S3Q19</b>	Comment communiquez-vous votre budget à vos populations ? 1=Oui, 2=Non.	
<b>S3Q19a</b>	Affichage	_
<b>S3Q19b</b>	Tournée du Maire dans les villages	_
<b>S3Q19c</b>	Réunions convoquées par le Maire	_
<b>S3Q19d</b>	Via conseiller	_
<b>S3Q19e</b>	Via média (Presse, Radio, etc.)	_
<b>S3Q19f</b>	A la demande des populations	_
<b>S3Q19g</b>	Autres à préciser _____	_
<b>S3Q20</b>	Les populations sont-elles informées du niveau d'exécution du budget de la commune ? 1=Oui, 2=Non. Sinon, aller à S3Q22.	_
<b>S3Q21</b>	Comment communiquez-vous l'exécution de votre budget à vos populations ? 1=Oui, 2=Non	
<b>S3Q21a</b>	Affichage	_
<b>S3Q21b</b>	Tournée du Maire dans les villages	_
<b>S3Q21c</b>	Réunions convoquées par le Maire	_
<b>S3Q21d</b>	Via conseiller	_
<b>S3Q21e</b>	Via média (Presse, Radio, etc.)	_
<b>S3Q21f</b>	A la demande des populations	_
<b>S3Q21g</b>	Autres à préciser _____	_
<b>S3Q22</b>	Combien de vos comptes administratifs ont été adoptés par le Conseil Municipal ces 5 dernières années ?	_  _
<b>S3Q23</b>	Combien de vos comptes administratifs ont été approuvés par le Gouverneur ces 5 dernières années ?	_  _
<b>S3Q24</b>	Combien de vos comptes de gestion ont été adoptés ces 5 dernières années ?	_  _

#### SECTION 4 : PASSATION DES MARCHES

<b>S4Q01</b>	Disposez-vous d'une Commission Communale de passation des marchés ? 1=Oui, 2=Non Sinon, aller à Section 5.	_
<b>S4Q02</b>	En quelle année a-t-elle été mise en place ? (président nommé et membres désignés)	_  _  _  _
<b>S4Q03</b>	Cette commission est-elle opérationnelle ? 1=Oui, 2=Non. Si 1, aller à S4Q04.	_
<b>S4Q03a</b>	Sinon, pourquoi ? _____ _____ Aller à la section 5	



<b>S4Q04</b>	Les conditions suivantes sont-elles respectées lors de la passation de vos marchés? 1=Oui, 2=Non			
<b>S4Q04a</b>	Tenue systématique des sessions	_		
<b>S4Q04b</b>	Paiement des jetons de présence	_		
<b>S4Q04c</b>	Respect des délais impartis	_		
<b>S4Q04d</b>	Présence de l'Observateur Indépendant en cas de besoin	_		
<b>S4Q04e</b>	Autres à préciser _____	_		
<b>S4Q05</b>	Combien de marchés votre CCPM a-t-elle passés au cours des 5 dernières années?			
	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
	_ _ _	_ _ _	_ _ _	_ _ _
<b>S4Q06</b>	Y a-t-il des marchés passés par votre commune qui ont fait l'objet de recours ? 1=Oui, 2=Non Sinon, aller à Section 5.			_
<b>S4Q07</b>	Combien ?			_ _
<b>S4Q08</b>	Quelles en étaient les raisons ? 1=Oui, 2=Non			
<b>S4Q08a</b>	Dossiers types non utilisés			_
<b>S4Q08b</b>	Appel non largement diffusé			_
<b>S4Q08c</b>	Délais non respectés			_
<b>S4Q08d</b>	Absence de l'Observateur Indépendant			_
<b>S4Q08e</b>	Autres à préciser _____			_

## SECTION 5 : FORMATION

<b>S5Q01</b>	Votre commune a-t-elle déjà bénéficié des formations du PNDP ? 1=Oui, 2=Non Sinon, aller à Section 6.			_
<b>S5Q02</b>	De combien de formation du PNDP avez-vous bénéficié ?			_ _
<b>S5Q03</b>	Thématiques développées et personnel ayant participé			
	<b>Thématiques</b>	<b>Développé 1=Oui, 2=Non</b>	<b>Nombre d'élus locaux formés</b>	<b>Nombre de personnels formés dans la commune</b>
	Planification communale	_	_ _	_ _
	Formation CPAP/CPAC/COMES	_	_ _	_ _
	Passations marchés : code national	_	_ _	_ _
	Passation des marchés : procédures simplifiées de BM	_	_ _	_ _

Pratique budgétaire volet recette	__	__ __	__ __
Pratique budgétaire volet dépense	__	__ __	__ __
Gestion du patrimoine communal	__	__ __	__ __
Comptabilité communale	__	__ __	__ __
Autres à préciser _____	__	__ __	__ __
<b>S5Q04</b>	En quoi ces formations vous ont-elles aidé ? _____		
	_____		
	_____		
	_____		
	_____		
	_____		
	_____		
	_____		

## SECTION 6 : AUTRES PARTENARIATS

S6Q01	Avez-vous des partenaires autres que le PNDP ? 1=Oui, 2=Non Sinon, Fin.				__
S6Q02	Si oui, citez-les :				
Nom partenaire	Type partenariat (Voir codes) <sup>5</sup>	Appui à l'élaboration du PCD 1=Oui, 2=Non	Appui à l'élaboration de plans opérationnels 1=Oui, 2=Non	Appui à la mise en œuvre du PCD 1=Oui, 2=Non	
1.	__	__	__	__	__
2.	__	__	__	__	__
3.	__	__	__	__	__
4.	__	__	__	__	__
5.	__	__	__	__	__
6.	__	__	__	__	__
7.	__	__	__	__	__
8.	__	__	__	__	__
9.	__	__	__	__	__
10.	__	__	__	__	__

<sup>5</sup> 1=Financier, 2=Technique, 3=Autre (à préciser)